



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
Independence – Freedom – Happiness  
-----

Số: 01/2026/BC-HĐQT  
No.: 01/2026/BC-HĐQT

TP. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026  
Ho Chi Minh City, March 23, 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ  
CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**  
**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON BUSINESS PERFORMANCE IN 2025 AND THE  
OPERATING PLAN FOR 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Bông Bạch Tuyết**  
**To: The General Meeting of Shareholders of Bong Bach Tuyet Joint Stock  
Company**

Hội đồng quản trị báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và chương trình hoạt động năm 2026 như sau:

The Board of Directors hereby presents the operating results for 2025 and the business plan for 2026 as follows:

**Phần thứ nhất/Part 1**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025/OPERATING RESULTS FOR 2025**

**I. Tổng quan chung/I. General Overview**

Năm 2025, Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết (BBT) tiếp tục thực hiện vai trò quản lý, giám sát và định hướng chiến lược, đảm bảo hoạt động của Công ty tuân thủ các Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông cũng như các quyết định của HĐQT. Thông qua việc chỉ đạo chặt chẽ Ban Điều hành (BDH), HĐQT đã góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tối ưu hóa nguồn lực và duy trì sự ổn định trong bối cảnh kinh tế nhiều biến động. Với tinh thần trách nhiệm cao, các thành viên HĐQT đã chủ động trong việc xây dựng và triển khai các giải pháp phù hợp, thúc đẩy Công ty phát triển bền vững, hướng đến các mục tiêu dài hạn và gia tăng giá trị cho cổ đông.

In 2025, the Board of Directors (BOD) of Bong Bach Tuyet Joint Stock Company (BBT) continued to fulfill its roles in governance, supervision, and strategic direction, ensuring that the Company's operations complied with the resolutions of the General Meeting of Shareholders as well as the decisions of the Board of Directors. Through close oversight and direction of the Executive Management, the BOD contributed to enhancing business performance, optimizing resource utilization, and maintaining operational stability amid a volatile economic environment. With a strong sense of responsibility, members of the Board proactively developed and implemented appropriate solutions to drive

sustainable growth, achieve long-term objectives, and enhance shareholder value.

## **II. Kết quả hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị/Operating results of the Board of Directors in 2025/ II. Operating Results of the Board of Directors in 2025**

### **II.1 Tổ chức các cuộc họp theo quy định/Organization of meetings in accordance with regulations/ II.1 Organization of Meetings in Accordance with Regulations**

#### **II.1.1 Triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025/ Convening the 2025 Annual General Meeting of Shareholders/ II.1.1 Convening the 2025 Annual General Meeting of Shareholders**

Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên 2025 đã họp vào ngày 08/04/2025 sau khi đã đủ điều kiện tiến hành họp ĐHĐCĐ theo quy định của Luật Doanh nghiệp

The 2025 Annual General Meeting of Shareholders (GMS) was convened on April 8, 2025 after satisfying all conditions required to conduct the meeting in accordance with the Law on Enterprises.

Cuộc họp được tổ chức đúng trình tự theo quy định của pháp luật, đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông

The meeting was organized in accordance with legal procedures, ensuring the lawful rights and interests of the shareholders.

Tại cuộc họp này Đại hội đã xem xét và thông qua các vấn đề sau:

At this meeting, the General Meeting of Shareholders reviewed and approved the following matters:

- Hội đồng quản trị năm 2024 và kế hoạch năm 2025  
Approval of the Report of the Board of Directors for 2024 and the business plan for 2025;
- Thông qua nội dung Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2024  
Approval of the Report of the Board of Supervisors for 2024;
- Thông qua nội dung Báo cáo của Tổng Giám đốc về hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch năm 2025  
Approval of the Report of the General Director on business performance in 2024 and the business plan for 2025;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the audited financial statements for 2024;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024 và kế hoạch năm 2025.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on remuneration for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2024 and the plan for 2025;

- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc chi thưởng phân vượt kế hoạch lợi nhuận năm 2024 cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát  
Approval of the proposal of the Board of Directors on bonus payments for profit exceeding the approved plan in 2024 to the Board of Directors and the Board of Supervisors;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the profit distribution plan for 2024;
- Thông qua Tờ trình của Ban kiểm soát về việc ủy quyền Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.  
Approval of the proposal of the Board of Supervisors on authorizing the Board of Directors to select an independent auditing firm to audit the financial statements for 2025;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc phê duyệt phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the plan for additional public offering of shares to existing shareholders to increase the Company's charter capital;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc phê duyệt Phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động ("ESOP") năm 2025.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) for 2025;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc Chuyển đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết trên sàn Upcom sang niêm yết cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on transferring the registration of trading of the Company's shares from the UPCoM market to listing on the Stock Exchange;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc Điều chỉnh thẩm quyền ban hành Quy chế Tài chính theo đúng quy định của pháp luật.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on adjusting the authority for promulgation of the Financial Regulations in accordance with applicable laws;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc Thay đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on changes to the registered business lines of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc xin chấp thuận cho Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Sài Gòn 3 Group và người có liên quan được nâng tỷ lệ sở hữu lên trên 65% cổ phiếu có quyền biểu quyết của Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết mà không phải chào mua công khai.

Approval of the proposal of the Board of Directors on obtaining approval for Saigon 3 Group Investment and Development Joint Stock Company and its related persons to increase their ownership to over 65% of voting shares of the Company without conducting a public tender offer;

- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc miễn nhiệm thành viên HĐQT và bầu bổ sung thay thế.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the dismissal of members of the Board of Directors and election of replacement members;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc miễn nhiệm thành viên BKS và bầu bổ sung thay thế.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the dismissal of members of the Board of Supervisors and election of replacement members;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc sửa đổi điều lệ Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on amendments to the Charter of Bong Bach Tuyet Joint Stock Company;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về danh sách ứng viên Thành viên Hội đồng quản trị.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the list of candidates for members of the Board of Directors;
- Thông qua Tờ trình của Hội đồng quản trị về danh sách ứng viên Thành viên Ban kiểm soát.  
Approval of the proposal of the Board of Directors on the list of candidates for members of the Board of Supervisors;
- Thông qua kết quả bầu bổ sung Ông Nguyễn Đông Hải, Ông Nguyễn Đức Hiếu thay thế Bà Phạm Viết Lan Anh, Bà Ngô Thị Thu Trang làm Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2024-2029.  
Approval of the results of the additional election of Mr. Nguyen Dong Hai and Mr. Nguyen Duc Hieu to replace Ms. Pham Viet Lan Anh and Ms. Ngo Thi Thu Trang as members of the Board of Directors for the 2024–2029 term;
- Thông qua Kết quả bầu bổ sung Ông Nguyễn Hoàng Giang thay thế Ông Nguyễn Trung Hiếu làm Thành viên BKS nhiệm kỳ 2024-2029.  
Approval of the results of the additional election of Mr. Nguyen Hoang Giang to replace Mr. Nguyen Trung Hieu as a member of the Board of Supervisors for the 2024–2029 term.

### **II.1.2 Tổ chức các cuộc họp, lấy ý kiến thành viên HĐQT/Organization of Board Meetings and Collection of Opinions from Board Members**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị có sự thay đổi về nhân sự. Cụ thể:

In 2025, there were changes in the composition of the Board of Directors.

Specifically:

- Bà Phạm Viết Lan Anh – Chủ tịch Hội đồng quản trị và Bà Ngô Thị Thu Trang – Thành viên Hội đồng quản trị đã từ nhiệm chức vụ Thành viên HĐQT kể từ ngày 08/04/2025

7155  
CÔNG TY  
PHẦN  
CHÍNH  
HỘ CH

Ms. Pham Viet Lan Anh – Chairwoman of the Board of Directors, and Ms. Ngo Thi Thu Trang – Member of the Board of Directors, resigned from their positions as members of the Board of Directors effective from April 8, 2025.

- Ông Nguyễn Đông Hải được bầu làm Thành viên Hội đồng quản trị và giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị  
Mr. Nguyen Dong Hai was elected as a member of the Board of Directors and appointed as Chairman of the Board of Directors.
- Ông Nguyễn Đức Hiếu được bầu làm Thành viên Hội đồng quản trị kể từ ngày 08/04/2025.  
Mr. Nguyen Duc Hieu was elected as a member of the Board of Directors effective from April 8, 2025.

Trong năm 2025, các phiên họp của Hội đồng quản trị được tổ chức đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo kịp thời trong việc xem xét và quyết định các vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, tài chính và vay vốn của Công ty.

During 2025, meetings of the Board of Directors were conducted in compliance with applicable laws and the Company's Charter, ensuring timely review and decision-making on key matters related to the Company's business operations, investment, finance, and financing activities.

Các nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành trong phạm vi thẩm quyền, phù hợp với quy định pháp luật, góp phần định hướng hoạt động và hỗ trợ Ban điều hành triển khai các mục tiêu phát triển của Công ty.

The resolutions of the Board of Directors were issued within its authority and in compliance with applicable laws, thereby providing strategic direction and supporting the Executive Management in implementing the Company's development objectives.

Kết quả các cuộc họp và lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản được lập thành biên bản và triển khai cụ thể thông qua 26 Nghị quyết cụ thể như sau:

The results of Board meetings and written resolutions of the Board of Directors were duly recorded in minutes and implemented through a total of 26 specific resolutions, as detailed below:

<b>Stt No.</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/ Decision No.</b>	<b>Ngày Date</b>	<b>Nội dung Content</b>
1.	01/2025/NQ- HĐQT	14/01/2025	- Thông qua đề xuất phương án thưởng cuối năm 2024 cho Cán bộ công nhân viên Công ty Bông Bạch Tuyết Approval of the proposed year-end bonus plan for 2024 for employees of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company.

2.	02/2025/NQ-HĐQT	13/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc ký kết các loại Hợp đồng kinh tế với tổng giá trị giao dịch với các bên liên quan cộng dồn năm 2025 không vượt quá 35% tổng giá trị tài sản của Công ty ghi trong Báo cáo tài chính gần nhất.</li> </ul> <p>Approval of the execution of economic contracts with related parties, with the total accumulated transaction value in 2025 not exceeding 35% of the Company's total assets as stated in the most recent financial statements.</p>
3.	03/2025/NQ-HĐQT	14/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua phương án tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.</li> <li>- Approval of the plan for organizing the Annual General Meeting of Shareholders in 2025.</li> </ul>
4.	04/2025/NQ-HĐQT	17/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua toàn bộ tài liệu họp trình Đại hội đồng cổ đông và dự kiến phân công nhân sự tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.</li> <li>- Approval of all meeting documents submitted to the General Meeting of Shareholders and the proposed assignment of personnel for organizing the Annual General Meeting of Shareholders in 2025.</li> </ul>
5.	05/2025/NQ-HĐQT	01/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua đề xuất phương án điều chỉnh và bổ sung mức lương đối với đội ngũ Công nhân viên Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết.</li> </ul> <p>Approval of the proposed plan for adjustment and supplementation of salary levels for employees of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company.</p>
6.	06/2025/NQ-HĐQT	01/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc sửa đổi và bổ sung các nội dung vào chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Bông Bạch Tuyết.</li> </ul> <p>Approval of amendments and supplements to the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders in 2025 of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company.</p>
7.	07/2025/NQ-HĐQT	08/04/2025	<p>Thông qua việc bầu các chức danh trong Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Bông Bạch Tuyết cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2024 – 2029 chính thức kể từ ngày 08/04/2025.</p>

300  
 CÔNG  
 CỔ P  
 G BẠ  
 PHỔ

			Approval of the election of positions within the Board of Directors of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company for the remaining period of the 2024–2029 term, effective from April 8, 2025.
8.	08/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc ban hành Điều lệ đã được sửa đổi bổ sung theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/04/2025 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết.</li> <li>- Approval of the promulgation of the amended and supplemented Charter in accordance with Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated April 8, 2025 of the Annual General Meeting of Shareholders of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company.</li> </ul>
9	08-1/2025/NQ-HĐQT	09/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc ban hành Điều lệ sửa đổi, bổ sung thay đổi ngành nghề Kinh doanh theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/04/2025 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết và Giấy xác nhận số 295741/25 ngày 06/05/2025 của Phòng Đăng Ký Kinh doanh – Sở Tài Chính về việc thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp.</li> <li>Approval of the promulgation of the amended and supplemented Charter reflecting changes in business lines in accordance with Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated April 8, 2025 of the Annual General Meeting of Shareholders, and Confirmation No. 295741/25 dated May 6, 2025 issued by the Business Registration Office – Department of Finance regarding changes to enterprise registration details.</li> </ul>
10	09/2025/NQ-HĐQT	12/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua triển khai chi tiết phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty đã được thông qua theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/04/2025.</li> <li>Approval of the detailed implementation of the plan for additional public offering of shares to existing shareholders to increase the</li> </ul>

7156  
 G T  
 PHÁP  
 CH T  
 HỒ S

			Company's charter capital as approved under Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated April 8, 2025 of the General Meeting of Shareholders.
11	10/2025/NQ-HĐQT	12/05/2025	- Thông qua Hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu trình Ủy ban Chứng khoán Nhà nước theo đúng quy định của pháp luật. Approval of the registration dossier for the additional public offering of shares to existing shareholders to be submitted to the State Securities Commission in accordance with legal regulations.
12	11/2025/NQ-HĐQT	16/06/2025	- Thông qua việc điều chỉnh thu nhập cho Ban Tổng Giám đốc Công ty Bông Bạch Tuyết. Approval of adjustments to the remuneration of the Board of General Directors of Bong Bach Tuyet Joint Stock Company.
13	12/2025/NQ-HĐQT	24/06/2025	- Thông qua điều chỉnh phương án sử dụng vốn dự kiến thu được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu đã thông qua tại Nghị quyết HĐQT số 09/2025/NQ-HĐQT ngày 12/05/2025. Approval of adjustments to the plan for use of proceeds expected from the additional public offering of shares to existing shareholders as approved under Board of Directors Resolution No. 09/2025/NQ-HĐQT dated May 12, 2025.
14	13/2025/NQ-HĐQT	25/06/2025	- Thông qua phương án và ký kết hợp đồng cho vay với Công ty Cổ phần May Da Sài Gòn. Approval of the loan plan and execution of the loan agreement with Saigon Leather Garment Joint Stock Company.
15	14/2025/NQ-HĐQT	30/06/2025	- Thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025. Approval of the selection of an independent auditing firm to audit the financial statements for 2025.
16	15/2025/NQ-HĐQT	14/08/2025	- Thông qua triển khai phân phối cổ phiếu chào bán thêm ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty.

			Approval of the implementation of the distribution of additionally offered shares to existing shareholders to increase the Company's charter capital.
17	16/2025/NQ-HĐQT	30/09/2025	- Thông qua việc giải thể Công ty TNHH Bạch Tuyết Kotton, công ty con do Công ty CP Bông Bạch Tuyết sở hữu 100% vốn điều lệ. Approval of the dissolution of Bach Tuyet Kotton Company Limited, a subsidiary wholly owned by Bong Bach Tuyet Joint Stock Company.
18	17/2025/NQ-HĐQT	22/10/2025	- Thông qua kết quả thực hiện quyền mua cổ phiếu của cổ đông hiện hữu trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu. Approval of the results of the exercise of subscription rights by existing shareholders in the additional public offering of shares.
19	18/2025/NQ-HĐQT	24/10/2025	- Thông qua toàn bộ kết quả đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu. Approval of the overall results of the additional public offering of shares to existing shareholders.
20	19/2025/NQ-HĐQT	30/10/2025	- Thông qua việc đăng ký tăng vốn điều lệ Công ty do chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu. Approval of the registration of the increase in the Company's charter capital resulting from the additional public offering of shares to existing shareholders.
21	20/2025/NQ-HĐQT	31/10/2025	- Thông qua điều chỉnh phương án sử dụng vốn chi tiết thu được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu. Approval of adjustments to the detailed plan for use of proceeds obtained from the additional public offering of shares to existing shareholders.
22	21/2025/NQ-HĐQT	07/11/2025	- Thông qua nội dung hợp đồng kinh tế theo thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Approval of the contents of economic contracts under the authority of the Board of Directors.



23	22/2025/NQ-HĐQT	18/12/2025	- Thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Việt Nam - Chi nhánh Trảng Bom Bắc Đồng Nai theo thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Approval of borrowing from the Vietnam Bank for Agriculture and Rural Development – Trảng Bom Bac Dong Nai Branch under the authority of the Board of Directors.
24	23/2025/NQ-HĐQT	25/12/2025	- Thông qua phương án phân phối chi thưởng phần lợi nhuận vượt kế hoạch năm 2024. Approval of the plan for distribution of bonuses from profit exceeding the approved plan for 2024.
25	24/2025/NQ-HĐQT	30/12/2025	- Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP). Approval of the implementation of the share issuance plan under the Employee Stock Ownership Program (ESOP).
26	25/2025/NQ-HĐQT	31/12/2025	- Thông qua nội dung điều chỉnh hồ sơ chứng nhận theo thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Approval of amendments to certification dossiers under the authority of the Board of Directors.

## II.2. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và các nghị quyết của HĐQT/ II.2. Implementation Results of Resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors

### II.2.1 Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ/ II.2.1 Implementation Results of the General Meeting of Shareholders' Resolutions

#### Về thực hiện kế hoạch SXKD: / a. Business performance implementation:

Kết quả thực hiện theo báo cáo của Tổng Giám đốc đính kèm, trong đó kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 như sau:/ The implementation results are presented in the report of the Chief Executive Officer attached hereto, in which the Company's business performance for 2025 is summarized as follows:

CHỈ TIÊU Item	ĐVT Unit	Thực hiện năm 2024 Actual 2024	Kế hoạch năm 2024 Plan 2024	Thực hiện năm 2023 Actual 2023	% Thực hiện % Achievement	
					So với kế hoạch % vs Plan	So với năm 2023 %Vs 2023
1/ Doanh thu BH và DV (chưa V.A.T)	tỷ đồng (VND billion)	248,52	200,89	171,94	123,7%	144,5%

Revenue from sales and services (excluding VAT)						
2/ Lợi nhuận trước thuế. Profit before tax	tỷ đồng (VND billion)	25,27	8,51	8,32	296,9%	303,7%
3/ Lợi nhuận sau thuế. Profit after tax	tỷ đồng (VND billion)	20,84	6,98	6,96	298,5%	299,4%

- Tổng doanh thu Bán hàng và cung cấp dịch vụ thực hiện năm 2024 là 248,52 tỷ đồng, hoàn thành 123,7% kế hoạch năm 2024 và tăng 44,5% so năm 2023.

Total revenue from sales and services in 2024 reached VND 248.52 billion, achieving 123.7% of the annual plan and representing an increase of 44.5% compared to 2023.

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2024 là 25,27 tỷ đồng, hoàn thành 296,9% kế hoạch năm 2024 và tăng 203,7% so với năm 2023.

Profit before tax in 2024 amounted to VND 25.27 billion, achieving 296.9% of the annual plan and increasing by 203.7% year-on-year.

- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2024 là 20.84 tỷ đồng, hoàn thành 298,5% kế hoạch năm 2024 và tăng 199,4% so với năm 2023.

Profit after corporate income tax in 2024 amounted to VND 20.84 billion, achieving 298.5% of the annual plan and increasing by 199.4% compared to 2023.

- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến 31/12/2024 là 21.22 tỷ đồng.  
Accumulated undistributed profit after tax as at 31 December 2024 amounted to VND 21.22 billion.

#### **a. Về thực hiện thù lao HĐQT, BKS năm 2025./ Implementation of remuneration for the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025**

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Thư ký HĐQT theo đúng Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông ngày 08/04/2025.

In 2025, the Company has paid remuneration to the Board of Directors, the Supervisory Board, and the Board Secretary in accordance with Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ of the General Meeting of Shareholders dated April 8, 2025.

Thù lao Remuneration	Kế hoạch được duyệt theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ 2025 Approved Plan under AGM Resolution 2025			Thực chi theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ 2025 Actual Payment under AGM Resolution 2025	
	Số người No. of persons	Theo tháng (đồng/ người) Monthly (VND/person)	Tổng kế hoạch/năm Total per year	Theo tháng (đồng/người) Monthly (VND/person)	Tổng thực hiện/năm Total actual per year

Chủ tịch HĐQT Chairman of the Board of Directors	1	4.000.000	48.000.000	4.000.000	48.000.000
Phó Chủ tịch HĐQT Vice Chairman of the Board of Directors	1	3.000.000	36.000.000	3.000.000	36.000.000
Thành viên HĐQT Member of the Board of Directors	1	3.000.000	36.000.000	3.000.000	36.000.000
Trưởng ban kiểm soát Head of the Supervisory Board	1	2.000.000	24.000.000	2.000.000	24.000.000
Kiểm soát viên Member of the Supervisory Board	2	1.000.000	24.000.000	1.000.000	24.000.000
Thư ký HĐQT Board Secretary	1	2.000.000	24.000.000	2.000.000	24.000.000
<b>Tổng cộng/Total</b>			<b>192.000.000</b>		<b>192.000.000</b>

**b. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính niên độ 2025./ b. Appointment of the auditor for the 2025 financial statements**

Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính niên độ 2025.

The Company has entered into an engagement with A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. to perform the audit of the financial statements for the fiscal year 2025.

**d. Chi thưởng HĐQT, BKS, theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025./ d. Bonus payment to the Board of Directors and the Supervisory Board in accordance with the 2025 AGM Resolution**

Tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Đại hội đã thông qua mức chi thưởng cho các thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát bằng 1% trên phần lợi nhuận vượt kế hoạch năm 2024, tương ứng

167.550.487 đồng, đồng thời ủy quyền cho Hội đồng Quản trị quyết định việc phân phối khoản thưởng này theo tình hình thực tế.

At the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, shareholders approved a bonus for members of the Board of Directors and the Supervisory Board equivalent to 1% of the profit exceeding the 2024 plan, amounting to VND 167,550,487, and authorized the Board of Directors to determine the allocation of such bonus based on actual circumstances.

Trên cơ sở ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị đã quyết định tổng số tiền thưởng thực chi là 156.000.000 đồng. Phần chênh lệch còn lại 11.550.487 đồng được hoàn nhập vào Công ty và hạch toán theo đúng quy định tài chính – kế toán hiện hành. Công ty đã thực hiện chi thưởng theo đúng quyết định của Hội đồng Quản trị.

Pursuant to such authorization, the Board of Directors approved a total actual bonus payment of VND 156,000,000. The remaining difference of VND 11,550,487 was reversed back to the Company and accounted for in accordance with prevailing financial and accounting regulations. The Company has implemented the bonus payment in compliance with the resolution of the Board of Directors.

#### **e. Chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu./ e. Public offering of shares to existing shareholders**

Thực hiện theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, trong đó thông qua phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu nhằm tăng vốn điều lệ của Công ty, Công ty đã triển khai chào bán cổ phiếu theo phương thức thực hiện quyền mua với tỷ lệ 1:1.

In accordance with Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated April 8, 2025 of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, approving the plan to issue additional shares to existing shareholders for the purpose of increasing the Company's charter capital, the Company conducted a rights offering with a subscription ratio of 1:1.

Kết quả, tổng số cổ phiếu chào bán thành công là 9.800.000 cổ phiếu và Công ty đã hoàn tất đợt chào bán vào ngày 14/10/2025. Tổng số tiền thu được từ đợt chào bán là 98.000.000.000 đồng và đã được Công ty sử dụng theo đúng mục đích được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

As a result, a total of 9,800,000 shares were successfully issued, and the offering was completed on October 14, 2025. The total proceeds from the offering amounted to VND 98,000,000,000, which have been utilized in accordance with the purposes approved by the General Meeting of Shareholders.

Sau khi hoàn tất đợt chào bán, vốn điều lệ của Công ty đã tăng lên 196.000.000.000 đồng.

Following the completion of the offering, the Company's charter capital increased to VND 196,000,000,000.

#### **f. Phát hành ESOP/ f. ESOP issuance**

Đối với phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) với số lượng dự kiến 980.000 cổ phiếu, theo Tờ trình số

06/2025/TTr-HĐQT ngày 17/03/2025, Ban Kiểm soát xin báo cáo tình hình triển khai như sau:

Regarding the share issuance under the Employee Stock Ownership Plan (ESOP), with an expected volume of 980,000 shares, as proposed in Submission No. 06/2025/TTr-HĐQT dated March 17, 2025, the Supervisory Board reports the implementation status as follows:

Ngày 30/12/2025, Hội đồng quản trị đã ban hành Nghị quyết số 24/2025/NQ-HĐQT về việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động, đồng thời thực hiện nộp hồ sơ đăng ký phát hành lên Ủy ban Chứng khoán Nhà nước trong cùng ngày.

On December 30, 2025, the Board of Directors issued Resolution No. 24/2025/NQ-HĐQT approving the implementation of the ESOP issuance plan and simultaneously submitted the registration dossier to the State Securities Commission of Vietnam on the same date.

Tuy nhiên, đến thời điểm lập báo cáo, việc phát hành cổ phiếu theo chương trình ESOP chưa thể hoàn tất do có sự thay đổi và chuyển tiếp quy định pháp lý theo Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025, dẫn đến việc Công ty cần tiếp tục rà soát và hoàn thiện hồ sơ theo quy định mới.

However, as of the reporting date, the issuance of shares under the ESOP program has not been able to be completed due to changes and transitional provisions in the legal regulations under Decree No. 245/2025/ND-CP dated September 11, 2025, requiring the Company to continue reviewing and finalizing the documentation in accordance with the new regulations.

Vì vậy, Hội đồng quản trị chủ trương tạm hoãn triển khai chương trình ESOP, đồng thời sẽ tiếp tục nghiên cứu, cập nhật quy định và trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua vào thời điểm phù hợp.

Accordingly, the Board of Directors has adopted a policy to temporarily postpone the implementation of the ESOP program, and will continue to study and update the relevant regulations for submission to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval at an appropriate time.

#### **g. Niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch Chứng khoán:/ g. Listing of shares on the Stock Exchange**

Hội đồng quản trị Công ty trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tiến độ thực hiện chủ trương chuyển đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết từ thị trường UPCoM sang niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/04/2025.

The Board of Directors respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the progress of implementing the plan to transfer the trading registration of the Company's shares from the UPCoM market to a listing on the Stock Exchange, in accordance with Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated April 8, 2025 of the Annual General Meeting of Shareholders.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị chưa triển khai việc nộp hồ sơ đăng ký niêm yết cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE). Việc chưa thực hiện niêm yết xuất phát từ định hướng thận trọng của Hội đồng



quản trị trong việc đánh giá toàn diện điều kiện thị trường, nhằm lựa chọn thời điểm phù hợp, bảo đảm tối ưu hóa lợi ích và giá trị cho cổ đông.

In 2025, the Board of Directors has not yet proceeded with the submission of the listing application to the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE). This decision reflects the Board's prudent approach in comprehensively assessing market conditions in order to determine an appropriate timing that optimizes shareholder value.

Trên cơ sở nhận định năm 2026 hứa hẹn nhiều tiềm năng tăng trưởng và phát triển, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông về việc tiếp tục thực hiện việc tiếp tục việc chuyển đăng ký giao dịch cổ phiếu từ sàn giao dịch UPCOM sang niêm yết cổ phiếu tại Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE) trong năm 2026.

Based on the outlook that 2026 presents favorable opportunities for growth and development, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval to continue the plan to transfer the Company's share trading registration from the UPCoM market to a listing on the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE) in 2026.

#### **h. Về việc xử phạt vi phạm hành chính về thuế và công tác khắc phục/ h. Administrative tax penalties and remedial actions**

Trong năm 2025, Công ty đã nhận được Quyết định xử phạt vi phạm hành chính về thuế số 1029/QĐ-XPHC ngày 29/8/2025 của Cục Thuế TP. Hồ Chí Minh, phát sinh từ đợt kiểm tra, quyết toán thuế đối với các năm tài chính giai đoạn 2018–2021.

In 2025, the Company received Decision No. 1029/QĐ-XPHC dated August 29, 2025 issued by the Ho Chi Minh City Tax Department regarding administrative tax penalties, arising from a tax inspection and finalization covering the fiscal years 2018–2021.

Qua đó, cơ quan thuế xác định một số sai sót trong việc kê khai thuế GTGT và thuế TNDN của các kỳ trước, bao gồm việc kê khai chưa chính xác dẫn đến thiếu số thuế phải nộp và một số sai sót mang tính chất thủ tục./

The tax authority identified certain discrepancies in the declaration of value-added tax (VAT) and corporate income tax (CIT) in prior periods, including inaccuracies leading to underpayment of taxes as well as certain procedural non-compliances.

Tổng số tiền xử phạt vi phạm hành chính là 157.982.781 đồng; số tiền truy thu thuế là 851.713.907 đồng và tiền chậm nộp là 136.036.810 đồng.

The total administrative penalty amounted to VND 157,982,781; additional tax payable (tax arrears) totaled VND 851,713,907; and late payment interest amounted to VND 136,036,810.

Ngay sau khi có kết luận, Công ty đã chủ động phối hợp với cơ quan thuế, hoàn tất đầy đủ nghĩa vụ tài chính theo quy định, đồng thời triển khai rà soát toàn diện, chuẩn hóa quy trình kê khai và tăng cường hệ thống kiểm soát nội bộ trên toàn hệ thống.

Following the issuance of the decision, the Company proactively coordinated with the tax authority, fully settled all financial obligations in accordance with

regulations, and implemented a comprehensive review, standardized tax declaration processes, and strengthened internal control systems across the organization.

Hội đồng quản trị khẳng định việc tuân thủ và minh bạch là nguyên tắc cốt lõi trong quản trị doanh nghiệp. Việc chủ động rà soát, điều chỉnh và hoàn thiện hệ thống không chỉ nhằm đáp ứng yêu cầu pháp lý mà còn là nền tảng để Công ty vận hành hiệu quả, bền vững và tiệm cận các chuẩn mực quản trị cao hơn.

The Board of Directors affirms that compliance and transparency are fundamental principles of corporate governance. The proactive review, adjustment, and system enhancement are not only to meet regulatory requirements but also to establish a foundation for efficient, sustainable operations and alignment with higher governance standards.

Các nội dung nêu trên được xác định là các vấn đề mang tính chất kê khai của các kỳ trước, không phản ánh rủi ro mang tính hệ thống và không ảnh hưởng trọng yếu đến tình hình tài chính, kết quả kinh doanh cũng như định hướng phát triển dài hạn của Công ty.

The above matters are assessed as relating to prior-period declaration issues, which do not indicate systemic risk and do not have a material impact on the Company's financial position, business results, or long-term development strategy.

Với định hướng phát triển minh bạch, kỷ luật và bền vững, Công ty tiếp tục củng cố nền tảng quản trị, nâng cao năng lực tuân thủ và tạo dựng niềm tin lâu dài với cổ đông, nhà đầu tư và các bên liên quan.

With a commitment to transparency, discipline, and sustainability, the Company will continue to strengthen its governance framework, enhance compliance capabilities, and build long-term trust with shareholders, investors, and stakeholders.

## **I. Về xử lý nợ./ I. Debt Resolution**

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị (HĐQT) đã phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành để xử lý dứt điểm các khoản nợ tồn đọng từ trước, góp phần cải thiện tình hình tài chính và nâng cao tính ổn định trong hoạt động của Công ty.

In 2025, the Board of Directors (BOD) closely coordinated with the Executive Management to resolve outstanding legacy debts, thereby improving the Company's financial position and enhancing operational stability.

### **II.2.2 Kết quả thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT./ II.2.2 Implementation Results of Resolutions and Decisions of the Board of Directors**

Phần lớn các nghị quyết và quyết định của Hội đồng Quản trị đã được triển khai hiệu quả, trong đó nhiều nội dung đã hoàn thành theo kế hoạch, các nội dung còn lại đang được thực hiện theo lộ trình đề ra.

The majority of the resolutions and decisions of the Board of Directors have been effectively implemented. Many items have been completed in accordance with



the plan, while the remaining items are being executed in line with the established roadmap.

Việc tổ chức thực hiện được đảm bảo tuân thủ đúng định hướng chiến lược, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và phát triển bền vững của Công ty.

The implementation process has been carried out in compliance with the Company's strategic direction, contributing to improved operational efficiency and sustainable development.

### **II.2.3 Hoạt động giám sát đối với Tổng giám đốc, Ban điều hành. / II.2.3 Supervisory Activities over the Chief Executive Officer and Executive Management**

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện vai trò giám sát chặt chẽ hoạt động của Công ty thông qua việc xem xét các báo cáo tài chính và báo cáo kết quả hoạt động định kỳ do Ban Điều hành trình bày tại các cuộc họp hàng quý và các phiên họp đột xuất.

In 2025, the Board of Directors performed its supervisory role through the review of financial statements and periodic performance reports presented by the Executive Management at quarterly meetings and ad hoc sessions.

HĐQT tập trung chỉ đạo và giám sát Ban Điều hành trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh theo các Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông và/hoặc HĐQT, đảm bảo định hướng chiến lược được triển khai hiệu quả.

The Board focused on directing and overseeing the Executive Management in the implementation of business plans in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders and/or the Board of Directors, ensuring effective execution of strategic objectives.

Bên cạnh đó, HĐQT cũng theo dõi sát sao tiến độ thực hiện thông qua các báo cáo giám sát, đảm bảo mọi hoạt động diễn ra an toàn, hiệu quả, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty cũng như các quy định và quy chế nội bộ.

In addition, the Board closely monitored implementation progress through supervisory reports, ensuring that all activities were conducted safely, efficiently, and in compliance with applicable laws, the Company's Charter, and internal regulations and policies.

#### **a. Các hoạt động khác/ a. Other Activities**

Ngoài ra, trong năm 2025, HĐQT đã phê duyệt chủ trương sửa chữa, cải tạo xưởng sản xuất, đầu tư mua sắm và cải tiến các máy móc tự động hóa nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm và gia tăng năng suất lao động.

In addition, during 2025, the Board of Directors approved plans for the repair and renovation of production facilities, as well as investments in and upgrades of

automation equipment to enhance product quality and improve labor productivity.

Bên cạnh đó, HĐQT cũng đã thông qua chính sách khen thưởng dựa trên hiệu quả công việc, nhằm khích lệ tinh thần cống hiến của cán bộ, công nhân viên, đồng thời khuyến khích các sáng kiến đổi mới, góp phần nâng cao hiệu quả điều hành và thúc đẩy sự phát triển bền vững của Công ty.

The Board also approved a performance-based incentive policy to motivate employees, encourage innovation initiatives, and contribute to improving operational efficiency and promoting the Company's sustainable development.

## **b. Nhận xét, đánh giá/ Remarks and Evaluation**

Nhìn chung, trong năm 2025, Hội đồng Quản trị (HĐQT) đã thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Overall, in 2025, the Board of Directors (BOD) fully performed its rights and responsibilities in accordance with the Law on Enterprises and the Company's Charter.

HĐQT đã tổ chức thành công Đại hội đồng Cổ đông thường niên vào ngày 08/04/2025, duy trì hoạt động giám sát chặt chẽ thông qua 25 cuộc họp và lấy ý kiến. Đảm bảo tần suất họp tối thiểu một quý một lần.

The Board successfully convened the Annual General Meeting of Shareholders on April 8, 2025, and maintained close supervisory activities through 25 meetings and written resolutions, ensuring a minimum meeting frequency of at least once per quarter.

Đồng thời, HĐQT đã ban hành 26 nghị quyết quan trọng liên quan đến các lĩnh vực hoạt động của Công ty, tuân thủ đúng quy định và được Ban Điều hành triển khai thực hiện hiệu quả.

In addition, the Board issued 26 key resolutions covering various aspects of the Company's operations, all of which were in compliance with applicable regulations and effectively implemented by the Executive Management.

## **Phần thứ hai/ PART II CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025/BUSINESS PLAN FOR 2026**

Năm 2026 tiếp tục là một năm đầy thách thức khi kinh tế toàn cầu vẫn chịu ảnh hưởng từ những biến động chính trị và suy thoái kinh tế kéo dài. Tuy nhiên, Việt Nam đã có những dấu hiệu phục hồi tích cực nhờ chính sách điều hành linh hoạt và sự ổn định của nền kinh tế vĩ mô.

The year 2026 is expected to remain challenging, as the global economy continues to be affected by geopolitical uncertainties and prolonged economic slowdown. However, Vietnam has shown positive signs of recovery, supported by flexible policy measures and stable macroeconomic conditions.

Trong năm 2026, Công ty đã nỗ lực duy trì tăng trưởng bền vững, không chỉ bảo vệ được thị phần trên các Kênh phân phối truyền thống mà còn mở rộng mạnh mẽ trên các nền tảng thương mại điện tử. Điều này giúp Công ty thích ứng

nhanh với sự thay đổi trong xu hướng tiêu dùng, đồng thời tạo nền tảng vững chắc cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

In 2026, the Company aims to maintain sustainable growth, not only preserving its market share across traditional distribution channels but also expanding strongly on e-commerce platforms. This enables the Company to adapt quickly to changing consumer trends while establishing a solid foundation for the next phase of development.

Bước sang năm 2026, Hội đồng Quản trị kỳ vọng Công ty tiếp tục duy trì đà tăng trưởng, nâng cao hiệu quả hoạt động và tối ưu hóa nguồn lực. Mục tiêu trọng tâm là gia tăng giá trị cho cổ đông, hướng đến việc chi trả cổ tức trong tương lai gần, đồng thời củng cố vị thế trên thị trường bằng chiến lược kinh doanh linh hoạt, sáng tạo và bền vững.

Entering 2026, the Board of Directors expects the Company to continue its growth momentum, enhance operational efficiency, and optimize resource utilization. The key objective is to increase shareholder value, with a view toward dividend distribution in the near future, while strengthening the Company's market position through a flexible, innovative, and sustainable business strategy.

Kế hoạch năm 2026, HĐQT sẽ tập trung triển khai các nhiệm vụ trọng yếu sau:

For 2026, the Board of Directors will focus on implementing the following key priorities:

- Tập trung chỉ đạo Ban Điều hành và các cán bộ chủ chốt khác của Công ty trong việc thực hiện kế hoạch hoạt động năm 2026 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

Directing the Executive Management and key personnel of the Company to implement the 2026 business plan with the following key targets:

<b>KHOẢN MỤC Item</b>	<b>ĐVT Unit</b>	<b>THỰC HIỆN 2025 Actual 2025</b>	<b>KẾ HOẠCH NĂM 2026 Plan 2026</b>
1) Doanh thu Bán hàng và dịch vụ Revenue from sales and services	Tỷ đồng VND billion	310	400
2) Lợi nhuận trước thuế Profit before tax	Tỷ đồng VND billion	22,9	28,8
3) Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	Tỷ đồng VND billion	18,9	23,1

- Tăng cường vai trò giám sát của HĐQT đối với toàn bộ hoạt động của Công ty, đảm bảo định hướng chiến lược được triển khai một cách nhất quán và hiệu quả. HĐQT tiếp tục thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo quy định, đồng hành cùng Ban Điều hành để đưa Công ty phát triển bền vững.

Strengthen the supervisory role of the Board of Directors over all aspects of the Company's operations, ensuring that strategic directions are implemented consistently and effectively. The Board will continue to perform its rights and

responsibilities in accordance with applicable regulations, working closely with the Executive Management to drive the Company's sustainable development.

- Duy trì và nâng cao chất lượng các cuộc họp định kỳ của HĐQT, đảm bảo tính minh bạch, kịp thời trong việc ra quyết định chiến lược. Các hoạt động của HĐQT luôn tuân thủ chặt chẽ quyền hạn và trách nhiệm được cổ đông giao phó, hướng đến lợi ích cao nhất cho Công ty và các cổ đông.

Maintain and enhance the quality of periodic Board meetings, ensuring transparency and timeliness in strategic decision-making. All activities of the Board are conducted in strict compliance with the authority and responsibilities entrusted by shareholders, with the objective of maximizing the interests of the Company and its shareholders.

- Tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, tạo điều kiện để cổ đông tham gia đóng góp ý kiến, nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp và góp phần vào sự phát triển bền vững của Công ty.

Organize the 2026 Annual General Meeting of Shareholders in compliance with applicable laws and the Company's Charter, facilitating shareholder participation and contributions, enhancing corporate governance effectiveness, and supporting the Company's sustainable development.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và chương trình hoạt động năm 2026 của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Bông Bạch Tuyết, được trình bày tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026.

The above constitutes the Report on Operating Results for 2025 and the Business Plan for 2026 of the Board of Directors of Bong Bach Tuyen Joint Stock Company, as presented at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

Trân trọng báo cáo Đại hội./.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders.

**Nơi nhận/Recipients:**

- Như trên;  
As above;
- HĐQT, BKS;  
BOD, BOS;
- Lưu: HC-NS, TK.  
Filed at: HR-Admin, Secretariat.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**  
**CHỦ TỊCH**  
**CHAIRMAN**



**NGUYỄN ĐÔNG HẢI**