



BÔNG BẠCH TUYẾT  
BACH TUYET COTTON CORPORATION

## CÔNG TY CỔ PHẦN BÔNG BẠCH TUYẾT

Địa chỉ: 550 Âu Cơ, Phường 10, Quận Tân Bình, TPHCM  
GDKKD số 0300715584 cấp lần đầu 28/5/1998; lần 10 ngày 31/8/2012  
Nơi ĐKKD: Sở Kế hoạch và Đầu tư TPHCM

Số: 04 /BC/BBT/2013

TP.HCM, ngày 11 tháng 04 năm 2013

## BÁO CÁO

### Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2012, hoạt động của HĐQT năm 2012 & Phương hướng kế hoạch SXKD năm 2013

#### I- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG CỦA CÔNG TY NĂM 2012.

##### 1.Thuận lợi:

- Công ty sở hữu thương hiệu Bông Bạch Tuyết tầm quốc gia có bề dày từ năm 1960; thiết bị công nghệ sản xuất bông y tế khá hiện đại và có năng suất cao;
- Đội ngũ CBCNV lâu năm, lành nghề, thạo việc và có sự trung thành với công ty.

##### 2.Khó khăn:

- Chịu ảnh hưởng từ sự suy thoái chung của nền kinh tế, lãi vay tăng cao, giá xăng dầu biến động, nên chưa khai thác tối đa năng lực máy móc thiết bị.
- Kết quả SXKD chung phải gánh chịu hậu quả nặng nề từ các khoản nợ cũ, trong đó nhiều nhất là khoản lãi vay của các chủ nợ Ngân hàng; Phải chịu khấu hao từ những tài sản không sử dụng đang chờ thanh lý; Ngoài ra còn bị Cơ quan thi hành án Quận Tân Bình phong tỏa tài khoản để thu hồi nợ án phí và trả cho một số chủ nợ. Thỏa thuận trả nợ gốc theo biên bản hòa giải thành giữa Ngân Hàng Hàng Hải với Công ty.
- Sức mua trên thị trường giảm sút, đối mặt với áp lực cạnh tranh hết sức khốc liệt giữa những đối thủ cùng ngành nghề trong quá trình giành lại thị trường đã bị mất.

#### II-KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2012.

##### 1.Kết quả ước thực hiện kế hoạch SXKD năm 2012 đã kiểm toán:

CHỈ TIÊU	ĐVT	Thực hiện 2012			Thực hiện 2011	So sánh 2012/2011
		TH	KH	Tỷ lệ TH/KH		
1/ Sản lượng sản xuất	Tấn	277.5	322	86.1%	283	98%
2/ Sản lượng tiêu thụ		293,5	293	100,17%	252	116%
3/ Doanh thu BH và DV (chưa V.A.T)	Tỷ	50,059	50,38	99,36%	42,107	118,98%
4/ Lao động bình quân	Người	119	125	95,20%	118	100,84%
5/ Thu nhập bình quân	Triệu	3,50	3,20	109%	3.2	109,37%
6/ Lợi nhuận sau thuế	Tỷ	(4,880)	(5,90)	-	(6,397)	-

## **2. Kết quả các mặt hoạt động chính khác về đầu tư phát triển, chăm lo đời sống NLĐ :**

- Đầu tư bước đầu theo chủ trương đa dạng hóa sản phẩm: Phục hồi máy gập gạch, cải tiến máy cắt gạch bông, đầu tư máy cắt bông, máy sản xuất tấm bông xét nghiệm; cải tạo sửa chữa một số vị trí nhà xưởng để đảm bảo an toàn PCCC;
- Tính lại đơn giá sản phẩm làm cơ sở tăng lương cho NLĐ, năng suất lao động công đoạn đóng gói thành phẩm tăng 20%;
- Sau 09 tháng triển khai thực hiện và đánh giá chứng nhận, hệ thống quản lý chất lượng của Công ty cổ phần Bông Bạch Tuyết theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9001:2008 đã được Tập đoàn SGS Thụy Sĩ cấp theo Bằng Chứng Nhận: số VN 12/00117 và có hiệu lực từ ngày 21/11/2012. Việc được cấp Bằng Chứng Nhận ISO 9001:2008 sẽ là cơ sở quan trọng giúp Bông Bạch Tuyết nâng cao tính cạnh tranh trên thị trường;
- Trang bị hệ thống điện thoại nội bộ, hệ thống Camera tại Văn phòng và Xưởng sản xuất tại KCN Vĩnh lộc phục vụ công tác bảo vệ và quản lý;
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2012, tổ chức thi tay nghề nâng bậc, nâng cấp Website Công ty, mua bảo hiểm nhà xưởng máy móc thiết bị, mua bảo hiểm tai nạn 24/24h cho một số CNV, đóng BHXH đầy đủ cho CB.CNV, tổ chức hội thao và giải văn nghệ nội bộ Công ty;
- Thực hiện tốt công tác An toàn –PCCC- BHLĐ nên trong năm qua không có cháy nổ và tai nạn lao động xảy ra;
- Trả được một số nợ gốc cho một số chủ nợ như: Ngân hàng Hàng Hải 60 triệu/tháng, Ngân hàng Quân đội 20 triệu/tháng, Công ty hóa chất vật liệu điện 10 triệu/tháng, Công ty Xăng dầu Petrolimex 10 triệu/tháng, Công ty Bibica 20 triệu/tháng v.v...

## **3. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2012 của Công ty:**

- Xuất phát từ những nhận định khá chính xác về tình hình thị trường và từ sự đánh giá khách quan về nội lực, kể từ cuối Q.I/2012 công ty đã kịp thời điều chỉnh kế hoạch phát triển hệ thống phân phối và phát triển đa dạng mảng sản phẩm y tế .
- Ban lãnh đạo Công ty đã có các chủ trương biện pháp sát thực trong việc quản trị, điều hành để bảo vệ sự tồn tại và phát triển công ty.
- Có sự sáng tạo, năng động và nỗ lực cố gắng rất lớn của Ban điều hành và sự cần cù chịu khó của tập thể NLĐ.

Các chủ trương biện pháp trên đã góp phần quan trọng trong việc giúp công ty trụ vững trong bối cảnh suy thoái chung, đồng thời tạo tiền đề để tiếp tục phát triển SXKD ổn định cho năm 2013.

## **III- HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2012:**

### **1/ Về việc thực hiện nghị quyết của HĐQT:**

Trong năm 2012 HĐQT có 09 cuộc họp, phần lớn các nội dung Nghị quyết của HĐQT Công ty đã được HĐQT và Ban điều hành triển khai thực hiện đạt kết quả tốt trong hoạt động SXKD năm 2012. Trong đó có các nội dung:

- 1.1-Về công tác nhân sự HĐQT, BKS chuẩn bị cho ĐHCĐ BBT năm 2012.
- 1.2-Về Báo cáo kết quả SXKD năm 2011 và KH SXKD năm 2012.
- 1.3-Thông qua kế hoạch phát triển SXKD 06 tháng đầu năm, 06 tháng cuối năm 2012 và KH SXKD năm 2012-2015.
- 1.4-Về nhân sự là đại diện vốn nhà nước tại công ty CP Bông Bạch Tuyết :
- 1.5-Về phân công nhiệm vụ cho các Thành viên HĐQT sau khi đã được ĐHCĐ năm 2013 bầu và thông qua; HĐQT cũng đã bổ nhiệm Bà Võ Thị Bích Thúy nguyên Phó TGD giữ chức vụ Tổng Giám đốc và là Người đại diện pháp luật của công ty, thay thế ông Ngô Văn Hưng xin từ nhiệm.
- 1.6- HĐQT đã thông qua các chủ trương:
- Dự án cải tạo Lò hơi 5 tấn đốt bằng dầu FO sẽ thay thế đốt bằng: Than, củi, trấu và các vật liệu khác, dự kiến sẽ tiết kiệm ít nhất 40% so với đốt dầu FO, chi phí đầu tư bằng vốn tự có của Công ty. Hiện nay dự án đang triển khai, khối lượng công việc đạt được 80% so với tiến độ, dự kiến sẽ đưa vào hoạt động vào cuối tháng 5/2013.
  - Dự án nhập Máy tiết trùng phục vụ SXKD của công ty, chi phí đầu tư bằng vốn tự có của Công ty. Hiện nay đang đàm phán giá cả để ký hợp đồng nhập máy, lắp đặt và chuyển giao kỹ thuật.....
- 1.7-HĐQT đã thông qua và ban hành các qui chế:
- +Qui chế hoạt động của HĐQT;
  - +Qui chế Tài chính của công ty;
  - +Qui chế Trả lương cho CB.CNV Công ty, xét duyệt quỹ lương năm 2012 và KH LĐTL năm 2013 v..v.....;

**Tuy nhiên, còn một số nội dung Nghị quyết của HĐQT chưa thực hiện được do các nguyên nhân khách quan và chủ quan, đó là:**

1/Chưa giải quyết được các khoản nợ lớn của Ngân hàng Hàng Hải, Công ty Bibica, Ngân hàng Quân Đội..., vì giải pháp chủ yếu cho vấn đề này là tập trung kêu gọi khai thác đầu tư từ các mặt bằng hiện có , tuy nhiên do tình hình thị trường bất động sản đóng băng như hiện nay nên tiến độ còn chậm và giá trị khai thác chưa được cao.

2/Chưa khai thác có hiệu quả 2 mặt bằng : số 550 Âu Cơ và số 1 NVS, mà mới dừng ở việc tận dụng làm bãi giữ xe thuê thu tiền hàng tháng. Tình trạng hai mặt bằng trên hiện nay như sau:

**a/Mặt bằng số 550 Âu Cơ:** Đã được UBND TP cấp Quyết định cho Công ty thuê khu đất đất trên làm Văn phòng và Cửa hàng giới thiệu sản phẩm, đóng tiền thuê đất hàng năm; Sở Tài nguyên Môi trường TP.HCM đã cấp giấy CNQSDĐ và tài sản gắn liền với đất, thời hạn 50 năm. Mặt bằng trên đang đàm phán để ký hợp đồng hợp tác kinh doanh với thời hạn từ 10 đến 20 năm.



**b/Mặt bằng số 1 NVS:** Do chưa ký hợp đồng hợp tác kinh doanh với đối tác cũ là Công ty GDI tại dự án số 1 NVS, nên Công ty đã ký Biên bản ghi nhớ với Công ty bất động sản của Ngân hàng Hàng Hải với giá trị thương quyền BBT được hưởng là **12,5 tỷ đồng** (cao hơn đối tác trước 500 triệu đồng), dự án trên bên B đang chuẩn bị bước ký hợp đồng nguyên tắc và lập dự án khả thi. Hy vọng sắp tới BBT sẽ thu được một số tiền để trả nợ cho Ngân hàng Hàng Hải.

3/Công ty đang tự tổ chức bán đấu giá 02 thiết bị thanh lý (máy Biacma và Hettler) theo dạng bán rời từng cụm sau khi Ngân hàng Hàng Hải trả lời đã thông báo đấu giá 02 lần nhưng không bán được, hy vọng 6 tháng cuối năm BBT sẽ bán và thu được một số tiền để trả nợ cho Ngân hàng Hàng Hải.

#### **4/Một số nhận xét về báo cáo tài chính năm 2012:**

Theo ý kiến của Kiểm toán, báo cáo tài chính năm 2012 của BBT ngày 07/3/2013 đã phản ánh trung thực và hợp lý hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh phản ánh khoản **lỗ lũy kế** tính đến thời điểm **31/12/2012 là 96,721 tỷ đồng**; khoản nợ phải trả vượt quá tổng tài sản của Công ty là **18,847 tỷ đồng**; Những điều kiện này chỉ ra sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể gây ra sự nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Công ty trong thời gian tới, nếu không có giải pháp về tài chính để giải quyết các khoản vay và nợ quá hạn, cùng với khấu hao máy móc thiết bị... rất lớn, kèm theo diễn tiến tình hình khó khăn lạm phát gia tăng các chi phí, tác động làm ảnh hưởng đến giá thành và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### **5/Về thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ (lần 3) ngày 20/7/2012.**

Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2012 có 10 nội dung thì cả 10 nội dung HĐQT và Ban điều hành đã thực hiện tốt.

Tuy nhiên về Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2011 có nội dung còn kéo dài chưa xong: Thông qua chủ trương xử lý các cá nhân có liên quan theo Kết luận của Thanh tra TP.HCM và ủy quyền cho Hội đồng quản trị tiến hành các thủ tục có liên quan để thực hiện chủ trương trên...hiện chưa thực hiện được. Nguyên nhân do : các cá nhân trên đã bỏ việc, tự ý nghỉ việc, không được bàn giao nên hiện tại Công ty không có đủ hồ sơ tài liệu để khởi kiện các cá nhân trên ra Tòa án....Hiện HĐQT Công ty đang phối hợp với HĐQT Công ty TNHH MTV Dệt May Gia Định xử lý ông Trần Cao Trọng, nguyên Phó CT HĐQT-TGD BBT theo hướng phải bồi thường thiệt hại cho Công ty theo Kết luận của Thanh tra TP.HCM.

## **V. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013**

### **1.Dự báo tình hình năm 2013:**

- Tiếp tục gặp khó khăn về lãi vay, khấu hao nếu chưa trả được một phần nợ gốc theo kế hoạch dự kiến và chưa thanh lý xong MMTB không sử dụng (dự kiến đến hết Q.II/2013).

- Lợi nhuận có thể sẽ bị giảm do công ty phải đầu tư thêm một số thiết bị phục vụ cho sản xuất và gia tăng giá trị cho dòng sản phẩm y tế, đồng thời phải đầu tư xây dựng chính sách bán hàng linh hoạt và cạnh tranh hơn cho mảng sản phẩm gạc y tế để tham gia đấu thầu và giữ vững thị phần tại Miền Nam.

**2. Phương hướng, nhiệm vụ SXKD năm 2013:**

- Thực hiện tiếp tục các giải pháp tài chính để giải quyết một phần nợ gốc, hoàn tất việc bán thanh lý máy Bicma để giảm khấu hao, thu hồi vốn.

- Tiếp tục triển khai kế hoạch SXKD 2012-2015 theo các chỉ tiêu và lộ trình đã xây dựng và được ĐHCĐ 2012 thông qua. Trong đó, giữ vững thị phần bông y tế, phát triển đa dạng sản phẩm chăm sóc vết thương như: Gạc phẫu thuật, tấm bông xét nghiệm. Mở rộng thêm sản phẩm tẩm lót y tế, BVS sản phụ và tã trẻ em.

- Bố trí ổn định việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động tương ứng với tỷ lệ tăng trưởng của SXKD trong năm 2013.

**3. Kế hoạch SXKD năm 2013:**

CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2012	So sánh 2013/2012
1/ Sản lượng sản xuất	Tấn	320	277,5	115,31%
2/ Sản lượng tiêu thụ	Tấn	302	293,5	102,89%
3/ Doanh thu (chưa V.A.T)	Tỷ	59,72	50,059	118%
4/ Lao động bình quân	Người	125	119	105%
5/ Thu nhập bình quân	Triệu	3,675	3,50	105%
6/ Lợi nhuận	Tỷ	(2,75)	(4,880)	-



*\*Trường hợp bán thanh lý được máy Bicma và Hettler: năm 2013 sẽ lỗ 13,49 tỷ đồng (dự trừ bán thanh lý được 02 tỷ đồng, giá trị còn lại là tương đương gần 12,1 tỷ cho cả 2 máy Hettler và máy Bicma).*

**VI. MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2013.**

Để thực hiện được kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013, cần tập trung sức lãnh đạo của HĐQT, Ban điều hành và các tổ chức trị trong Công ty, đồng thời thực hiện các giải pháp để đạt mục tiêu năm 2013:

- Mục tiêu chất lượng của Công ty năm 2013 là: Phần đầu thực hiện hoàn thành 100% kế hoạch doanh thu (59,72 tỷ) và 80% kế hoạch Doanh thu phần đầu (75 tỷ), trong đó doanh thu Gạc y tế chiếm ít nhất 15% ; Đưa ra thị trường ít nhất 02 sản phẩm mới; Thu nhập bình quân của NLĐ tăng tối thiểu 5%.

2. Tiếp tục triển khai kế hoạch SXKD 2013 theo các chỉ tiêu và lộ trình đã xây dựng và được ĐHCĐ 2012 thông qua. Trong đó, giữ vững thị phần bông y tế, phát triển đa dạng sản phẩm chăm sóc vết thương như: Gạc phẫu thuật, tấm bông xét nghiệm. Mở rộng thêm sản phẩm tấm lót y tế, BVS sản phụ và tã trẻ em.
3. Xây dựng kế hoạch kiểm soát và điều tiết chi phí hợp lý, tiếp tục đầu tư khoảng 5% doanh thu cho hoạt động marketing, quảng bá sản phẩm. Có các biện pháp kiểm soát chặt chẽ chi phí, nâng cao năng lực cạnh tranh sản phẩm, nâng cao năng lực quản lý.
4. Bố trí ổn định việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động tương ứng với tỷ lệ tăng trưởng của SXKD trong năm 2013.
5. Chuẩn bị đầy đủ nguyên liệu cho sản xuất để đảm bảo kế hoạch sản xuất và việc làm cho Người lao động. Đồng thời có kế hoạch trả nợ gốc hàng tháng cho các chủ nợ theo thỏa thuận.
6. Triển khai thực hiện hợp đồng cài tại lò hơi 5 tấn đốt dầu FO sang đốt bằng củi, trấu...và sửa chữa lại một số mặt bằng nhà xưởng phục vụ dự án Lò hơi cải tạo.....nhằm tiết kiệm chi phí.
7. Sắp xếp lại mặt bằng làm việc cho một số phòng ban, tổ sản xuất, kho hàng.
8. Triển khai bán nhanh máy Bicma, Hettler đã thanh lý để thu tiền về cho đơn vị theo chủ trương của HĐQT.
9. Bố trí sắp xếp lại mặt bằng 550 Âu Cơ theo giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và tìm kiếm đối tác hợp tác kinh doanh khai thác khu đất nhằm tạo vốn cho Công ty.
10. Quản lý chặt chẽ và khai thác tốt mặt bằng Bãi xe số 1 NVS có hiệu quả; Thúc đẩy Công ty bất động sản Ngân hàng Hàng Hải thực hiện các bước tiếp theo sau Biên bản ghi nhớ hợp tác đầu tư tại số 1 NVS.
11. Tổ chức tốt Hội nghị Người lao động năm 2013 và ký lại Thỏa ước lao động tập thể mới thay thế cho Thỏa ước lao động năm 2011 cho phù hợp với Bộ Luật lao động sửa đổi năm 2012.
12. Thực hiện tốt công tác Bảo vệ theo phương án mới, công tác BHLĐ cá nhân, trang bị BHLĐ nơi làm việc, bảo vệ môi trường và PCCC tại đơn vị; Có các biện pháp ngăn chặn bảo vệ từ xa nhằm đảm bảo tuyệt đối không có sự cố trộm cắp, cháy nổ và tai nạn lao động xảy ra.

## **VII. CHỦ TRƯỞNG CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2013**

### **1/ Về giải pháp định hướng chiến lược:**

HĐQT đồng ý với một số giải pháp định hướng chiến lược do Ban điều hành đưa ra, nhưng cần chú ý một số vấn đề sau đây:

-Tập trung triển khai và phát triển hệ thống phân phối đủ mạnh đáp ứng được yêu cầu để phủ các địa bàn trọng yếu, để tăng doanh thu bán hàng theo chỉ tiêu kế hoạch đề ra;

-Ban TGD phải thường xuyên quan tâm và đánh giá hiệu quả của các Kênh phân phối để có chủ trương biện pháp phù hợp;

-Tập trung đầu tư để phục hồi một số MMTB hiện có, kể cả đầu tư MMTB mới phục vụ cho sản xuất sản phẩm mới là Gạc y tế, coi Gạc y tế là sản phẩm chính cùng với sản phẩm Băng Băng;

-Xây dựng phương án để tìm đối tác hợp tác đầu tư sản xuất Gạc y tế;

-Về giải pháp tài chính:

+ Có biên pháp đề nghị Thi hành án chấm dứt việc phong tỏa tài khoản của công ty.

+ Để đảm bảo đủ vốn lưu động cho KH SXKD năm 2013 chúng ta cần phải: Tập trung thu hồi tất cả các công nợ có thể thu hồi được; Thúc đẩy nhanh việc bán thỏa thuận 02 máy thanh lý và khai thác các mặt bằng hiện có.

+Để giải quyết các khoản dư nợ rất lớn cho các chủ nợ, cần phải: thực hiện phương án nhanh chóng thanh lý MMTB không còn sử dụng, tìm đối tác hợp tác đầu tư kinh doanh...để khai thác có hiệu quả 2 mặt bằng số 550 Âu Cơ và số 1 NVS; Đồng thời có phương án trả nợ theo hướng đàm phán trả dần nợ gốc, khoan nợ, giảm lãi phát sinh, thỏa thuận trả nợ giữa 2 bên, hạn chế tối đa việc các chủ nợ kiện cáo ra Tòa gây bất lợi cho Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả SXKD và hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2012, kế hoạch SXKD năm 2013 của Công ty cổ phần Băng Bạch Tuyết.

Hội đồng quản trị rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của quý cổ đông để hoạt động của Ban điều hành và Hội đồng quản trị ngày càng đem lại hiệu quả, góp phần ổn định và phát triển Công ty cổ phần Băng Bạch Tuyết ngày một cách bền vững trong thời gian tới.

Trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

-Nhu trên

-Lưu P.HCNS

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**

**CHỦ TỊCH**



**Phan Thanh Quan**